

La trayectoria del movimiento obrero en Europa occidental
en el siglo XX: realizaciones, fracasos, mutaciones

Bruno Groppo
Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS),
Universidad de París I Sorbonne (CRHMSS)
groppo@univ-paris1.fr

Este artículo se basa en una disertación pronunciada en septiembre
de 1999 en la Universidad Nacional de Santiago del Estero
Traducción de Cristine Schindler (UNSE)
Revisión técnica de C. Z. y A. T.

Las páginas que siguen proponen un balance, inevitablemente muy somero, de lo acontecido con el movimiento obrero en Europa occidental, de sus realizaciones y de sus fracasos. No se trata, evidentemente, de pretender entrar en detalles o de rendir cuenta de toda la diversidad de las situaciones nacionales de un cuadro geográfico tan inmenso. El objetivo es simplemente poner en evidencia los cambios más significativos y las principales tendencias comunes al conjunto del movimiento obrero de esos países. Nuestra hipótesis inicial es que los países de Europa occidental presentan suficientes características comunes como para que se las pueda considerar expresivas de un conjunto relativamente homogéneo.

Un balance depende del momento en el cual se realiza. Nuestra visión de la historia europea del siglo XX y del lugar que en ella ocupa el movimiento obrero, está influenciada por los eventos de las últimas décadas, especialmente por el derrumbe de los regímenes comunistas en 1989, la desaparición de la URSS dos años más tarde, y la globalización ("mundialización") de la economía. Esta visión es diferente de la que uno podía tener apenas diez años atrás.

De los cambios que han afectado al movimiento obrero, hay que esforzarse, sin embargo, en distinguir entre los pertenecientes a la corta duración, del orden de los «acontecimientos» –*événements*– y de aquellos que se inscriben, en cambio, en una duración más larga. La crisis de los partidos comunistas en Europa Occidental, por ejemplo, comienza mucho antes de la Caída del Muro de Berlín y de la desintegración de la Unión Soviética, que la han acelerado brutalmente.

Por "movimiento obrero" entendemos ante todo el movimiento organizado, es decir los sindicatos, los partidos políticos y las otras asociaciones que tienen su origen en la clase obrera y que son una expresión autónoma de ella. Pero el concepto de movimiento remite a una realidad más vasta, menos organizada, que podríamos llamar también movimiento social. El mundo del trabajo asalariado ha originado a menudo movimientos de este tipo, autónomos, y desarrollándose fuera de las organizaciones obreras oficiales que son también parte integrante del "movimiento" obrero.

En Europa occidental el siglo XX ha sido el del ascenso, de la consolidación y del relativo ocaso del movimiento obrero organizado. Comparemos a continuación la situación del movimiento al principio y al final del siglo, indicando cuáles de sus objetivos originarios han sido logrados y cuáles han sido abandonados en el camino o no han sido realizados.

En la situación general de Europa occidental en este fin del siglo, tres elementos parecen particularmente significativos desde el punto de vista de nuestra problemática: a nivel político, la victoria de la democracia, que aparece de ahí en más como la forma "normal" y la única realmente legítima de organización del sistema político y de la vida social; en el plano económico, el triunfo de la economía de mercado, en el marco de una globalización que borra las fronteras y que hace cada vez más difícil el control de los procesos económicos, tanto a nivel nacional como internacional; en el plano social, el cuestionamiento de varios aspectos del *welfare state*, ahora caracterizado por un nivel de desocupación alto. Esos elementos conciernen también a otras áreas geográficas pero limitaremos nuestras reflexiones a Europa Occidental.

Si bien el triunfo de la democracia aparece como la continuación y el desenlace de un proceso que históricamente empezó con la Revolución Francesa, dicho triunfo de ninguna manera estaba garantizado de antemano. Es suficiente acordarse, por ejemplo, de las crisis de los regímenes democráticos y de la instalación de dictaduras totalitarias y de regímenes autoritarios en Europa entre las dos guerras para entender que el siglo hubiese

podido terminar bajo el signo del fascismo o del comunismo, o todavía de otras formas de autoritarismo. En la derecha o en la izquierda, durante el siglo han sido muchos los que pensaban que la democracia era un régimen político antiguo y superado.

Es sobre todo la prosperidad económica del período iniciado después de 1945 la que ha permitido consolidar la democracia en Europa occidental. Es decir que jamás la democracia está adquirida definitivamente, y que podría estar controvertida si esa prosperidad llegase a desaparecer.

De cualquier manera, es importante subrayar que el siglo actual termina bajo el signo de la democracia porque el movimiento obrero, en su gran mayoría, ha ligado su destino a esa forma política, y también porque ha sido a lo largo del siglo un elemento motriz de la democratización de las sociedades de Europa occidental. De hecho, la democracia no tiene nada de natural: es el producto histórico de las luchas que han sido llevadas a cabo desde el siglo XX y en las cuales el movimiento obrero ha tenido una parte importante.

Acerca del triunfo de la economía de mercado: para evitar equívocos conviene recordar que las economías de Europa occidental siguen siendo economías mixtas con una dosis más o menos importante de regulación del estado. La tendencia dominante, no obstante, es la tendencia a la disminución de la regulación, a la privatización del sector público (o de una parte de ese sector) de la economía y del crecimiento del rol de mercado. Lo que llamamos "economía del mercado" está reconocido actualmente como la forma más eficaz de organización de la actividad económica. A lo largo de las dos últimas décadas, la mayoría de los países de Europa occidental se han alejado del modelo keynesiano que había inspirado durante mucho tiempo sus políticas económicas. En el mismo período, la idea de planificación, desacreditada por el fracaso de los sistemas económicos de tipo soviético, ha conocido igualmente un ocaso, más aún cuando la economía actual, globalizada (o "mundializada"), aparece difícilmente planificable. Hoy en día, el liberalismo económico, a menudo presentado como la última y definitiva verdad de la economía capitalista, ha alternado períodos donde prevalece la tendencia al liberalismo económico con otros donde se pone más el acento sobre la necesidad de una regulación de parte del Estado.

Hay que recordar también que, si bien el modelo keynesiano está en crisis, las políticas neoliberales practicadas hasta ahora (especialmente en Gran Bretaña) no han dado tampoco resultados particularmente brillantes: en particular, han demostrado ser incapaces de resolver los desequilibrios del sistema capitalista y a menudo los han agravado más aún. Es probable que el retorno de una crisis económica particularmente grave conduciría a poner de vuelta entre paréntesis el liberalismo económico. Eric Hobsbawm nos recuerda oportunamente que "la Gran Depresión de los años 30 destruyó por medio siglo el liberalismo económico" (Hobsbawm E., *The Age of Extremes. A History of the World, 1914-1991*, New York, Vintage Books, 1996, pp. 94-95). Conviene también señalar que la economía de mercado no es necesariamente sinónimo de democracia, y que puede acomodarse muy bien con regímenes políticos autoritarios, como lo ha demostrado, entre otros casos, la experiencia de la dictadura militar en Chile.

El cuestionamiento de varios aspectos del *welfare state* marca un hito importante. Especialmente asociada a las políticas económicas de inspiración keynesiana, la construcción del estado de bienestar fue una respuesta a la crisis económica de los años 30 y a sus consecuencias dramáticas. Ha sido posible gracias al excepcional período de crecimiento casi ininterrumpido que Europa occidental vivió entre el fin de la segunda guerra mundial y el principio de los años 70. En las décadas de crisis que siguieron, el financiamiento del sistema se ha vuelto problemático, sobre todo por el hecho de que el crecimiento de las economías de Europa occidental, si bien no se detuvo, se ralentizó en ciertos periodos.

Ahora bien, el *welfare state* se ha transformado en uno de los fundamentos del pacto social y se constituyó en un factor importante de estabilidad política. Su cuestionamiento tendría entonces repercusiones considerables en todos los niveles. El movimiento obrero, que ha sido uno de los principales artífices de la construcción de ese sistema, se encuentra debilitado, y allí se origina su desmantelamiento.

El movimiento obrero a principio del siglo XX

Es en Europa donde el movimiento obrero, que surgió de la industrialización capitalista, comienza a organizarse en el siglo XX, tomando auge en las décadas de 1880 y 1890 con el desarrollo de los sindicatos, de los partidos socialistas, del movimiento mutualista y cooperativista. Las ideas, las formas de organización y las estructuras del movimiento obrero europeo, a través de militantes e ideologías, han ejercido una influencia considerable sobre los movimientos de otros continentes, en particular (pero no únicamente) en países de América del Norte y América Latina, tales como Argentina, Brasil o Estados Unidos. Hace un siglo, Europa occidental ocupaba, en el panorama internacional del movimiento obrero, un lugar más importante que hoy.

El movimiento obrero, expresión de un proletariado industrial cada vez más numeroso, era una fuerza nueva en plena expansión, cuyo peso e influencia aumentaban al ritmo mismo de la industrialización. Sus formas de organización -esencialmente la de los partidos socialistas y los sindicatos- eran fundamentalmente las mismas en todos los países. Los partidos socialistas habían hecho su aparición en todas partes de Europa, hacia el final del siglo XIX, tomando casi siempre como modelo al Partido Socialdemócrata alemán. Se presentaban en el ámbito de la democracia parlamentaria, y una de sus reivindicaciones políticas fundamentales era la instauración

del sufragio universal. La mayoría de los regímenes liberales de la época tenían, en efecto, una base electoral muy restringida, pues el sufragio seguía siendo limitado a ciertas categorías de la población masculina, dado que las mujeres estaban excluidas. Francia, que había introducido en 1848 el sufragio universal masculino, era entonces una excepción. Las limitaciones del sufragio excluían particularmente a la clase obrera de toda participación a la vida política. Luchando por el sufragio universal, los partidos socialistas fueron un poderoso factor de democratización de los sistemas políticos liberales. Han sido también el prototipo de los partidos de masas que se han desarrollado en el siglo XX. Por su intermedio, una parte de las clases subalternas comenzó a participar de la vida política nacional y a sentirse implicada en ello.

Paralelamente, en todos los países en proceso de la industrialización se asistía al desarrollo del sindicalismo obrero. Procedentes a menudo de las sociedades de socorros mutuos, los sindicatos se estructuraron progresivamente –primero sobre la base de la profesión, más tarde de la rama de actividad- al nivel local, regional y nacional, y ensancharon sin cesar su base. La influencia dominante en el movimiento sindical de Europa occidental fue la del socialismo reformista, pero asimismo un sindicalismo revolucionario, influenciado por el anarquismo, se desarrolló con vigor en Francia, en Italia y en España. Un siglo más tarde, el sindicalismo revolucionario ha desaparecido como corriente autónoma, mientras el sindicalismo cristiano, relativamente marginal a principios del siglo, ha tomado importancia. El sindicalismo comunista nacerá recién después de la Revolución de Octubre, luego de la creación de la Internacional Comunista. En ciertos países como Francia e Italia, se transformará luego de la Segunda Guerra Mundial en corriente dominante. En otras partes, es el socialismo reformista el que continuará dominando el panorama sindical. Los sindicatos y los partidos políticos se valen de un mismo grupo social, la clase obrera, de la cual quieren representar los intereses económicos en el caso de los sindicatos, y los intereses políticos en el caso de los partidos. *Sindicatos* y *partidos* se consideran como las dos ramas de un mismo movimiento y mantienen lazos estrechos, fundados sobre una división de trabajo funcional entre tareas “económicas” y tareas “políticas”.

El movimiento obrero de principios del siglo XX confía en su futuro. Está consciente de ser una fuerza de expansión, llevada por el desarrollo mismo del capitalismo, y encuentra en el marxismo una grilla de lectura de la evolución social que nutre su optimismo, ya que lo designa como el heredero predestinado del capitalismo. Las corrientes revolucionarias en particular, están convencidas de que el sistema capitalista está condenado inexorablemente a derrumbarse bajo el peso de sus contradicciones internas: una idea que será luego retomada por el movimiento comunista. Por otra parte, el conjunto del movimiento obrero comparte totalmente la fe positivista en la ciencia y en el progreso.

La controversia sobre el revisionismo de Bernstein, que moviliza la social democracia alemana y una gran parte del socialismo marxista a principio del siglo, muestra la importancia del aspecto doctrinario y de la ideología en el movimiento obrero: permite también medir la distancia en relación con los partidos socialistas de hoy en día, donde una controversia de esa naturaleza es simplemente impensable.

La idea de solidaridad entre trabajadores –en la fábrica, a nivel local, nacional e internacional- es el núcleo del movimiento desde sus principios. Está fundada sobre la conciencia de pertenecer a un mismo grupo social –la clase obrera- teniendo los mismos intereses vitales y pudiendo defenderlos frente a los patrones y al Estado, como la condición indispensable para poder resistir a la explotación y mejorar su suerte y su condición. Esa idea se afirma también a nivel internacional, concretándose en las tentativas de los partidos socialistas y de los sindicatos obreros de coordinar su acción: el internacionalismo ocupa un lugar importante en el imaginario y en la simbología del movimiento obrero.

A principios de siglo, la clase obrera forma un grupo aparte, que vive separado del resto de la sociedad. Esa segregación espacial (dado que los obreros viven reagrupados en ciertos barrios, cerca de las fábricas o de las minas) constituye además un factor de cohesión del grupo, ya que favorece la formación y la transmisión de una *cultura obrera* específica. En esas condiciones, el movimiento obrero es también, en muchos aspectos, una **contra-cultura**, que tiene sus propias instituciones, reglas de vida, etc., que estructura en gran medida la existencia cotidiana de grandes sectores de la clase obrera, gracias especialmente a una red de asociaciones de todo tipo (deportivas, culturales, educativas, etc.) Allí donde esa red es muy densa, ella permite al obrero vivir afectivamente en una sociedad *aparte* dentro de esa sociedad capitalista que siente como hostil o ajena. En otros términos, el movimiento obrero es también una esfera social, una forma de sociabilidad, un modo de vida. Ese aspecto de contra-cultura ha sido importante durante la primera mitad del siglo XX, pero luego llegó su ocaso. Hoy en día ha desaparecido en gran parte, dado que la clase obrera no vive en una situación semejante a la de antes.

A principios del siglo, el socialismo europeo es todavía un movimiento unitario en el plano político, a pesar de sus divergencias entre partidos, o entre el ala reformista y el ala radical en el seno de cada partido. En la Internacional Socialista se podían encontrar a personalidades políticas tan diferentes como Kautsky, Bernstein, Jaurés, Lenin, o Rosa Luxemburgo. La ruptura vendrá después de 1917, con la creación del Comintern y las escisiones que dan origen a los partidos comunistas. A partir de este momento, la división entre socialistas y comunistas se instala de manera duradera y marca el paisaje político europeo hasta hoy. A lo largo del siglo esta división –exacerbada por el hecho que la corriente comunista había ligado su destino al de un Estado y renunciado así a su propia autonomía- ha debilitado considerablemente el movimiento obrero en su conjunto, y en particular al movimiento sindical.

Realizaciones y fracasos

El movimiento obrero ha sido, durante el siglo XX, un elemento importante y a veces determinante en la transformación de las sociedades de Europa Occidental, en el sentido de la democratización política y social. Por su acción, en particular en el ámbito de la política social, ha contribuido a modelar dichas sociedades según las aspiraciones y los valores del mundo del trabajo. La comparación entre el estado de las sociedades de Europa occidental al principio y al final del siglo XX, permite constatar que numerosos objetivos que el movimiento obrero se había propuesto hace cien años pudieron concretarse.

Estos son algunos de los logros:

- Una mejor protección de los trabajadores en la vida profesional merced a los progresos de la legislación laboral, así como en la vida extra-profesional gracias a los progresos de la legislación social.
- La reducción de la jornada de trabajo.
- Un sistema de jubilaciones que garantiza una vida digna a las personas de edad.
- Un sistema de salud que asiste al conjunto –casi la totalidad- de la población.
- Un sistema de seguro de desempleo que permite a las personas privadas de trabajo cubrir al menos en parte sus necesidades.
- Una serie de medidas específicas para las personas inválidas o minusválidas.
- Una generalización de la instrucción, que permite a prácticamente a todos los jóvenes acceder a la enseñanza secundaria, y a una gran parte de ellos de acceder a la universidad.
- En el ámbito de la política, la concreción del sufragio universal para hombres y mujeres.
- La reducción de las disparidades hombre / mujer.
- El reconocimiento de las organizaciones sindicales como interlocutores de la patronal y de los poderes públicos.

Se puede resumir sintéticamente la mayoría de esas realizaciones en la fórmula del *welfare state*, que efectivamente debe mucho al movimiento obrero. Si se considera la noción de un programa *mínimo* –corriente dentro de los partidos socialistas de la época anterior a 1914- que comprende una cierta cantidad de reformas sociales y políticas, se puede estimar que ese programa ha sido realizado en lo esencial.

Contrariamente, otros objetivos, especialmente los del programa *máximo*, no han sido logrados. El sistema capitalista está todavía vigente: no solamente no se ha derrumbado, como lo preveía o lo deseaba una gran parte del movimiento obrero, sino que demuestra una gran vitalidad. Es un capitalismo en parte diferente de aquel de comienzos de siglo, pero sus mecanismos fundamentales –el beneficio, la empresa privada, el mercado- permanecen iguales. Además de las fluctuaciones cíclicas “normales”, el sistema ha conocido algunas crisis de gran envergadura, -dentro de las cuales una, la de los años treinta, fue particularmente grave por su intensidad, su amplitud y sus repercusiones políticas (la llegada al poder del nazismo en Alemania)-, pero ha logrado sobrellevarlas. Incluso se puede decir que las luchas obreras han contribuido a vigorizar al sistema, ya que lo han empujado a buscar una productividad cada vez más elevada y a acelerar la innovación tecnológica. En tanto que el desafío comunista lo ha empujado a reformarse. Pero las tentativas de reemplazarlo de manera duradera por sistemas diferentes han fracasado, y otras alternativas creíbles aún no están a la vista. Las que fueron imaginadas por el movimiento obrero del siglo pasado –sea el proyecto anarquista, o aquel del sindicalismo revolucionario, o sobre todo después de 1917, el proyecto comunista- o bien no han sido realizadas, o no han podido perdurar. Si al final del siglo XIX se presentaba al socialismo como una alternativa global al capitalismo, en el umbral del siglo XXI este ya no es el caso, al menos en Europa occidental, a pesar de que aun existan partidos que se llaman socialistas.

La experiencia soviética y el movimiento comunista

La principal tentativa de construir un sistema económico no capitalista fue realizada en la Unión Soviética y sirvió de modelo (impuesto o libremente elegido) a muchos otros países en Europa (pero no en Europa Occidental) y en el Tercer Mundo. Durante décadas, una parte del movimiento obrero europeo se ha identificado con el movimiento soviético, bajo la forma del modelo stalinista, tal como se había impuesto al final de los años 20: una economía totalmente estatizada, planificada centralmente en los últimos detalles, que había abolido completamente el mercado y la empresa privada, todo eso acompañado, en el plano político, por la dictadura del régimen comunista. El comunismo, como antes el socialismo, respondía a la idea mesiánica de un «partido de clase» en Europa Occidental y funcionó, en ciertos aspectos, como una religión secular, prometiendo la salvación y la regeneración de la humanidad. Para los comunistas, adeptos a esa nueva religión, la URSS era la utopía realizada, la prueba que el capitalismo podía ser efectivamente reemplazado por otro sistema más avanzado, conforme a los ideales de igualdad y de justicia del movimiento obrero. La planificación soviética aparecía como la base de una economía racional, científicamente organizada, que ponía fin a la “anarquía” económica del capitalismo.

En Europa occidental, como en otras partes, el movimiento comunista ha estado estrechamente asociado con la experiencia soviética, y ese lazo identitario fue su fuerza, pero también ha provocado su ocaso a partir del

momento en que, después de la muerte de Stalin, el sistema soviético entró en una fase de crisis. La alternativa soviética al capitalismo ha logrado perdurar unos setenta años, pero se reveló finalmente un fracaso en el plano económico. Es necesario destacar que el sistema soviético se derrumbó desde el interior, a causa del ahogo de su economía y de su incapacidad de reformarse, y que su desaparición no se puede imputar a causas exteriores. Su derrumbe ha acelerado el ocaso de los partidos comunistas que habían ligado su destino al modelo stalinista. Hasta los partidos que hacía largo tiempo que habían tomado distancia de la URSS –como el partido Comunista Italiano– fueron afectados. Después de haber sido uno de los protagonistas del siglo, en lo venidero el comunismo de tipo soviético pertenecerá al pasado. Aun los partidos comunistas sobrevivientes ya no lo presentan como una alternativa del capitalismo. Sin embargo hay que cuidarse de juzgar esta experiencia histórica únicamente a partir de su fracaso final, olvidando que el sistema soviético ha perdurado una gran parte del siglo, y que el movimiento comunista ha representado una inmensa esperanza para millones de personas en el mundo. En Europa occidental, un balance serio de la experiencia comunista solamente puede establecerse país por país. En algunos el comunismo ha sido solamente un fenómeno marginal de la vida política y social; en otros, como Francia o Italia, fue en ciertas épocas la corriente mayoritaria en el seno del movimiento obrero, y desempeñó un rol muy importante. En todos los casos, este balance es rico en contrastes. Por una parte, el comunismo ha tenido una función positiva, en la medida en que contribuyó a la mejora de las condiciones de trabajo y de la legislación social, a la integración de las capas populares a la vida nacional, a la lucha contra el fascismo y el nazismo, a la descolonización, etc. Por otro lado, ha sido un factor de bloqueo del sistema político democrático por su actitud hostil o ambigua hacia la democracia. En Italia, después de 1945 por ejemplo, la Democracia Cristiana pudo permanecer en el poder sin interrupción durante unos cuarenta años, precisamente porque el PCI era la fuerza hegemónica de la izquierda y porque una alternancia política conducida por ese partido era impensable mientras durara la guerra fría. El miedo al comunismo ha tenido en Europa occidental dos efectos contradictorios: por un lado, ha reforzado en Italia y en Alemania sobre todo, los movimientos de tipo fascista; del otro lado ha empujado las clases dirigentes a aceptar o aún a emprender reformas sociales, destinadas precisamente a ocupar el espacio del comunismo, reformas que difícilmente se hubiesen emprendido sin ese miedo. Es en parte el miedo a la revolución y al comunismo el que ha estimulado al capitalismo a reformarse y a ser más “social”, del mismo modo que en el siglo XIX, en Alemania, la voluntad de sustraer obreros a la influencia de la social democracia había llevado al canciller Bismarck a introducir importantes medidas de protección social a favor de los trabajadores.

A principio del siglo, el movimiento obrero estaba dividido entre reformistas y revolucionarios, pero unido en el plan político. Esa unidad política se quebró después de la primera guerra mundial. A partir de los años 20, la división principal en Europa occidental fue entre socialistas y comunistas. Hay que recordar que una de las principales líneas de fractura entre socialistas y comunistas fue en torno al concepto de democracia: en efecto, los socialistas rehusaban aceptar la dictadura del partido comunista como una instancia superior de democracia, condenando los métodos violentos y terroristas de los comunistas rusos, y permaneciendo adheridos a la democracia parlamentaria. Por el contrario los comunistas condenaban la democracia parlamentaria como “burguesa” y pretendían instaurar en su lugar la “dictadura del proletariado”, o sea concretamente, la dictadura de su partido.

La evolución reciente ha quitado su razón de ser a la división “histórica” entre socialistas y comunistas. Por otra parte, en la coyuntura actual, en Europa occidental, la idea de revolución no moviliza las muchedumbres. Habiendo estado asociada durante décadas a la Rusia Soviética y al movimiento comunista, esa idea ha sufrido los altibajos de la desaparición de la URSS y del ocaso del comunismo. En el movimiento obrero de hoy permanecen tendencias y corrientes que se definen como revolucionarias (trotskistas, anarquistas, etc.), pero que representan en general sólo minorías bastante reducidas, hasta exiguas. A las tendencias que se inscriben en la tradición comunista, y que siguen llamándose así, les resulta imposible disociar la idea de comunismo de la experiencia negativa que ella representa para la gran mayoría de la opinión pública.

La evolución del socialismo democrático

A principio del siglo el conjunto del movimiento obrero se proponía reemplazar al capitalismo por otro sistema económico y social. Luego de las escisiones comunistas posteriores a la Primera Guerra Mundial, el socialismo democrático abandonó progresivamente la idea de un sistema alternativo, mientras continuaba durante cierto tiempo refiriéndose a ese sistema en su discurso. No obstante, no renunciaba a transformar la sociedad, pero, como había elegido como brújula el método democrático y la vía parlamentaria, se esforzó sobre todo en procurar reformar al capitalismo. Desde el punto de vista económico el resultado fue un sistema mixto, basado en el mercado y la empresa privada, pero con un sector público y nacionalizado más o menos amplio y con diferentes formas de regulación por parte del Estado, en particular a través de políticas económicas anticíclicas destinadas a mantener el pleno empleo. En el plano social, la construcción de un Estado providencia (*welfare state*) cuyos núcleos son el seguro de desempleo y una cobertura social para el conjunto de la población con políticas redistributivas, cuyo objetivo es la generalización de un ingreso mínimo para todos. Este conjunto de medidas económicas y sociales fue elaborado porque se sacaron lecciones de la Gran Depresión de los años 30. Desde ese punto de vista, el capitalismo de la segunda mitad del siglo XX, al menos hasta los años 80, fue efectivamente

un sistema reformado, diferente en muchos puntos de vista de aquel de los años 30. La idea fundamental consistía en que, si se quería evitar la repetición de una crisis como la de los años 30, no se podía eliminar al mercado y al liberalismo económico, pero había que introducir mecanismos correctores. En Europa occidental la posguerra se caracterizó por la aplicación de políticas keynesianas, con las cuales se identificó bastante el socialismo democrático. El movimiento sindical de inspiración socialista ha adherido a esa evolución: las políticas redistributivas del *welfare state* estaban basadas en un pacto político en el cual los sindicatos garantizaban, a cambio, una cierta moderación salarial. Eso es lo que los politólogos han llamado con una expresión que encuentro poco apropiada, como "modelo neo-corporativo".

Hay que señalar que la elección del método democrático ponía una serie de límites a la acción de los partidos. Como en ninguna parte tenían la mayoría absoluta en las elecciones, esos partidos podían gobernar solamente en coalición con otras fuerzas políticas, y entonces debían hacer compromisos, modificar sus programas o renunciar a aplicar ciertas partes de ellos. Al principio del siglo los partidos socialistas europeos eran, en todas partes, partidos de oposición. Después de la Primera Guerra Mundial, asumieron cada vez más responsabilidades de gobierno y se integraron en los sistemas políticos nacionales respectivos, transformándose en uno de sus principales componentes. Hoy en día, numerosos países de Europa occidental están gobernados por socialistas y conservadores, y esto es ahora un aspecto normal de la vida política de esos países. No obstante, nadie espera que los socialistas que están gobernando "construyan el socialismo".

En ese ámbito ideológico, los partidos socialistas se han alejado progresivamente del marxismo, que a comienzos del siglo era todavía una referencia fundamental para muchos de ellos. De una manera general, el aspecto doctrinario e ideológico se ha tornado mucho menos importante. Actualmente la ideología común a los partidos socialistas de Europa occidental es esencialmente la ideología democrática. Es interesante notar que en Italia, donde el antiguo Partido Socialista ha desaparecido en el gran sismo de comienzos de los años 90, la mayoría del antiguo Partido Comunista, que también ha desaparecido, ha elegido llamarse Partido Democrático de la Izquierda (PDS), y al final simplemente Demócratas de la Izquierda (DS).

Es muy obvio que en este fin de siglo no se sabe muy bien lo que significa la palabra "socialismo" y se prefiere a menudo evitarla, visto el uso que han hecho de ella los regímenes comunistas.

A principio del siglo, la palabra "socialista" evocaba un sistema económico basado sobre la propiedad pública (lo que no significaba necesariamente estatal) de los medios de producción, que no funcionaban sobre la base del beneficio y del trabajo asalariado, pero sí de la utilidad social y de la libre asociación de los trabajadores. Durante la mayor parte del siglo ha designado sobre todo el sistema económico (y social) soviético, cuya esfera de aplicación no se ha extendido a Europa occidental. Actualmente no posee más un sentido unívoco.

Los cambios de la estructura social

Un considerable cambio se ha producido también en la estructura de los partidos socialistas, que tienen ahora poco en común con sus homólogos de principio del siglo. En efecto, ya no son partidos de clase, partidos obreros en sentido estricto. Esa transformación remite a aquella que se ha producido en la estructura social de las sociedades capitalistas avanzadas, muy diferentes a las sociedades de donde provenían los socialistas a principio del siglo. La idea de que la industrialización multiplicaría indefinidamente el número de los obreros, hasta el punto que ellos constituirían el grupo mayoritario en la población activa y en la sociedad en general, no ha sido realizada. El proletariado industrial efectivamente ha aumentado pero no es mayoritario, y a partir de cierto momento —que se puede situar hacia el final de los años 70—, ha empezado a disminuir, tanto en cifras absolutas como relativas. Como lo subraya Eric Hobsbawm: *"Entre 1973 y el final de los años 80 el número total de las personas ocupadas en la producción industrial en los seis países europeos de «vieja industrialización» (Bélgica, Alemania Occidental, Gran Bretaña, Francia, Suecia, Suiza) disminuyó de siete millones, ya sea hasta alrededor de una cuarta parte, o hasta la mitad entre 1979 y 1983. Y hacia el final de los años 80 la mano de obra empleada en la producción industrial se ha estabilizado en alrededor del 25% del empleo total, salvo en Estados Unidos, donde ya estaba por debajo del 20%"*. (Hobsbawm, op. cit. p. 304).

En compensación, otros grupos sociales, especialmente las capas medias asalariadas, han conocido durante ese siglo una progresión mucho más importante que la de los obreros, y constituyen ahora la mayor parte de la población activa. Las actuales sociedades de Europa del Oeste están compuestas en su gran mayoría por asalariados, pero los obreros como tales ocupan allí un lugar decreciente, y ya no son la figura central y dominante del paisaje social. Ciertas categorías obreras, que han sido durante mucho tiempo los bastiones del movimiento obrero, como por ejemplo los mineros, casi han desaparecido. El siglo XX ha marcado el apogeo pero también el ocaso del proletariado industrial, y al mismo tiempo del movimiento obrero "clásico", ampliamente identificado con ese grupo social. Los partidos socialistas, que querían ser la expresión política del proletariado, han perdido poco a poco el carácter esencialmente obrero de sus comienzos. Este fenómeno se ha producido sobre todo en la segunda mitad del siglo. ¿Podemos considerarlos todavía como un componente del movimiento obrero? La respuesta no es más tan evidente como podía serlo hace todavía algunas décadas. La definición más cercana a la realidad es quizás la siguiente: partidos democráticos que representan sobre todo a los asalariados y más

particularmente a los trabajadores manuales, y que aspiran siempre al cambio social por la vía de reformas.

¿Son todavía partidos de masas? Esa forma específica de partido, del cual el movimiento obrero ha sido el iniciador, conoce ella también un ocaso más o menos rápido. En el pasado, los partidos obreros tanto socialistas como comunistas no eran solamente máquinas políticas y electorales, sino también organismos capaces de estructurar en gran medida la vida de sus adherentes. Del lado socialista, un ejemplo particularmente significativo ha sido "la Viena roja" entre 1918 y 1933/34. Eso virtualmente ha desaparecido.

El movimiento obrero ha nacido y se ha estructurado como movimiento de los trabajadores manuales y más particularmente de la clase obrera. En Europa occidental esa configuración se ha mantenido, en general, hasta los años 70. Luego, transformaciones cada vez más rápidas han hecho que sea en parte caduca. El cambio no ha sido solamente el de la organización del trabajo (el camino del "fordismo" al "post fordismo") y de la estructura social, sino también del modo de vida, de la cultura, de la conciencia.

Durante el largo período de desarrollo económico que en Europa occidental siguió a la Segunda Guerra Mundial, la clase obrera ha entrado, ella también, en el universo de la sociedad de consumo. Sus trabajos, su estilo de vida, su modelo de consumo, y aún sus maneras de vestirse, se han acercado considerablemente a los de la clase media. La segregación social de principio de siglo ha desaparecido en gran parte, y con ella numerosos elementos que alentaban, en los obreros de principio del siglo, la conciencia de pertenecer a una clase aparte. Según Hobsbawm, la cohesión de la clase obrera consciente de ella misma llegó a su cima al fin de la Segunda Guerra Mundial, para después desmoronarse inexorablemente (cf. Hobsbawm, op. cit, p. 306).

Los trabajadores de "cuello blanco" que ha multiplicado el capitalismo post industrial, son en gran parte trabajadores asalariados igual que los "cuellos azules", y muchos de ellos cumplen tareas semejantes a la mayoría de los obreros. De algún modo, la distinción entre esas dos categorías es puramente convencional y por ende bastante arbitraria, pero esa transformación de la estructura social ha reducido considerablemente la base y la influencia del movimiento obrero. Evidentemente un "movimiento obrero" que circunscribiera su campo de acción a sólo los obreros estaría ineludiblemente condenado al ocaso. Los sindicatos, principales organizaciones obreras, han tomado conciencia de ese peligro y se han esforzado, sobre todo durante estas últimas décadas, en organizar también a esos otros sectores del mundo del trabajo (empleados, técnicos, administrativos). Los partidos políticos ligados al movimiento obrero han hecho lo mismo y se abrieron a otras categorías distintas de los trabajadores manuales: el carácter obrero de antes ha disminuido progresivamente. El mundo del trabajo (o más exactamente del trabajo asalariado) se ha feminizado también fuertemente durante el siglo. Esa feminización se manifiesta también dentro del movimiento obrero. El hecho de que las mujeres ejerzan responsabilidades importantes en los sindicatos o en los partidos socialistas ya no es excepcional. Aquí también se puede medir la distancia recorrida en relación con el principio de siglo, aunque estamos todavía lejos de la equidad de género.

En cierto modo, la expresión "movimiento obrero" no es realmente apropiada y corresponde nada más que en parte a esta realidad de fin de siglo, que uno no sabe exactamente cómo definir. Más neutros, las expresiones inglesas "labours" –que designa el conjunto de los asalariados- o "labour movement", parecen más pertinentes, pero no se pueden traducir a idiomas como el francés, el alemán, el italiano o el castellano, en los cuales uno está obligado a continuar hablando de "movimiento obrero".

En las sociedades de Europa occidental una proporción importante de la clase obrera propiamente dicha está compuesta ahora por inmigrantes. A principio del siglo, la inmigración era ya una realidad nada desdeñable en Francia, y en parte, en Alemania, pero el fenómeno concernía sobre todo a Estados Unidos y a ciertos países de América Latina. Europa era sobre todo un lugar de emigración. La situación es completamente diferente hoy en día, y aun países de los que tradicionalmente se emigraba, como Italia y España, se han transformado a su vez en países de inmigración durante las últimas décadas. La inmigración va a reforzar las filas de la clase obrera propiamente dicha que deviene entonces en pluri-étnica.

Conclusiones

Al fin del siglo XX el movimiento obrero de Europa occidental se encuentra globalmente en la situación de un relativo ocaso. Desde hace alrededor de veinte años ha entrado en un proceso descendente y se ha debilitado considerablemente, al mismo tiempo que disminuía su base social tradicional. Persiste como un actor importante y reconocido de la vida socio-económica y política, dispone todavía de un capital moral considerable, pero ha perdido, de una manera incontestable, una parte de su fuerza de atracción. Al principio del siglo encarnaba la esperanza y la promesa de una sociedad nueva, sin clases, liberada de la explotación. Si no hubiese existido esa dimensión mesiánica, la revolución rusa de 1917 jamás hubiese tenido una repercusión tan grande en Europa y en el mundo entero. El movimiento obrero ha sido también, en muchos aspectos, una suerte de religión. Ese carácter mesiánico y utópico ha desaparecido ahora. En Europa occidental el movimiento obrero ya no está considerado como el precursor de la *ciudad futura*. No se espera de él una solución global a los problemas de la sociedad actual, sino respuestas a problemas puntuales: defensa del puesto de trabajo, mejoras salariales, etc. Tampoco propone una alternativa global al sistema capitalista y a la sociedad actual, ni tampoco imágenes radiantes y de confianza en el futuro. Como el resto de la sociedad, mira el futuro con perplejidad y con una cierta

inquietud. El mundo del trabajo tiene, por otra parte, serias razones para preocuparse por las transformaciones que ocurren y por sus consecuencias: tasa de desocupación elevada, creciente precarización, cuestionamiento del *welfare state*, etc. El aspecto más inquietante para el movimiento obrero es la aparición de una desocupación masiva que abarca actualmente, en Europa, casi a la décima parte de la población activa y que se presenta como un fenómeno estructural, ligado al hecho de que el tipo actual de desarrollo capitalista destruye más empleos de los que crea. La perspectiva de un retorno al pleno empleo aparece como ilusorio. Al contrario, estamos entrando en una sociedad en la cual una parte creciente de la población se encuentra excluida del trabajo y depende totalmente de las diferentes formas de *welfare* para vivir: de ahí la agravación de los fenómenos de exclusión social y de pobreza.

Esa pesadilla social es ya parte de la realidad. Tal situación debilita objetivamente el movimiento obrero y, en primer lugar, los sindicatos. El desplazamiento de varias actividades productivas hacia los países de bajos salarios desgasta finalmente a los sindicatos.

El debilitamiento del movimiento sindical es un fenómeno general, pero más o menos marcado según los países. Francia constituye un caso límite, teniendo en cuenta que los sindicatos poseen poca entidad fuera del sector y de las empresas públicas. ¿Pero qué podemos decir, por ejemplo, del sindicalismo italiano, que puede enorgullecerse de sus millones de adherentes, pero que en gran parte –entre un tercio y la mitad, según las confederaciones– son jubilados?

A medida que la globalización económica progresa, la acción sindical llevada a escala nacional es menos eficaz, ya que muchas decisiones esenciales para la vida económica se toman fuera de ese ámbito. Las tentativas de coordinar la acción sindical a escala internacional, y más particularmente europea, han dado hasta ahora resultados de poca envergadura. Sin embargo, esa es la dirección que deberá adoptar el movimiento obrero si quiere responder eficazmente al desafío de la globalización.

El internacionalismo era uno de los valores centrales y fundamentales del movimiento obrero al principio del siglo. La primera guerra mundial lo afectó severamente y, en rigor, el siglo ha estado más marcado por los nacionalismos que por el internacionalismo. La acción del movimiento obrero transcurrió esencialmente en el ámbito nacional, y tal es todavía el caso hoy en día. Desde ese punto de vista, hay un desfase evidente entre la dinámica del desarrollo capitalista y las respuestas del movimiento obrero.

El movimiento obrero tiene su origen en la industrialización capitalista. Ciertas formas históricas que ha adquirido resultan inseparables de ese proceso. Los aspectos y las formas de organización más directamente ligadas a la fase de la industrialización están destinados inevitablemente a declinar con la transformación hacia una fase “post industrial” o “post fordista” del capitalismo.

Eso significa concretamente que ciertas categorías de trabajadores como los mineros o los metalúrgicos no tendrán más en Europa occidental un rol central como en el pasado: la primera porque están en vía de extinción, la segunda porque disminuyen sin cesar. La gran fábrica fordista que agrupaba un número elevado de obreros y constituía de esa manera un lugar favorable a la sindicalización, parece también pertenecer al pasado. Ha sido reemplazada por unidades de producción más pequeñas y más diseminadas geográficamente. El partido obrero, como tipo particular de partido basado en la clase obrera, está destinado probablemente a desaparecer o a ser marginal: su espacio político sólo puede, en efecto, reducirse. El carácter esencialmente masculino del movimiento obrero clásico continuará también decayendo, en un mundo obrero que se ha feminizado extensamente. Cierta forma de cultura obrera (por ejemplo la de los mineros) va a desaparecer con la extinción del ámbito y de las condiciones que la habían producido. El movimiento obrero será cada vez menos “obrero” y cada vez más un movimiento de *empleados asalariados*. No obstante, no existe ninguna razón para pensar que desaparecerá, ya que cumple, especialmente en su aspecto sindical, una función esencial: el mundo del trabajo necesitará siempre estar representado, hacer oír su voz, defender sus intereses y sus derechos. La aspiración a una sociedad más justa y más solidaria de la cual el movimiento obrero ha sido una de sus expresiones, no desaparecerá. Tendremos que seguir buscando soluciones a los problemas que crea un capitalismo cada vez menos controlable.